

**MIRA A.D. ZA PROIZVODNJU
KEKSA I SRODNIH PROIZVODA
ČLANICA KRAŠ GRUPE
PRIJEDOR**

Na osnovu člana 21. Statuta Mira a.d. za proizvodnju keksa i srodnih proizvoda članica Kraš grupe Prijedor - prečišćeni tekst i člana 421. Zakona o privrednim društvima (Službeni glasnik Republike Srpske, br. 127/08, 58/09, 100/11, 67/13, 100/17 i 82/19), Upravni odbor Društva na 21. sjednici održanoj dana 31.08.2021. godine donio je sljedeći

IZVJEŠTAJ

**o zakonskoj i ekonomskoj opravdanosti promjene pravne forme MIRA a.d. članica
KRAŠ grupe**

i

PREPORUKU

u vezi sa odlukom o promjeni pravne forme

Privredno društvo MIRA a.d. za proizvodnju keksa i srodnih proizvoda članica KRAŠ grupe (dalje: Društvo), sa sjedištem u Prijedoru, Ulica Kralja Aleksandra broj 3, upisano u registar poslovnih subjekata kod Okružnog privrednog suda u Prijedoru MBS: 67-02-0001-20 i u registar emitenata kod Komisije za hartije od vrijednosti Republike Srpske pod registarskim brojem: 04-142-157, posluje kao otvoreno akcionarsko društvo.

Društvo je od avgusta 2001. godine organizovano kao akcionarsko društvo. Dana 28.05.2021. godine u registru poslovnih subjekata kod Okružnog privrednog suda u Prijedoru izvršen je upis Odluke o prenosu akcija manjinskih akcionara na otkupioca, u skladu sa članom 438v, stav I Zakona o privrednim društvima („Službeni glasnik Republike Srpske“, br. 127/08, 58/09, 100/11, 67/13, 100/17 i 82/19) čime je otkupilac KRAŠ prehrambena industrija d.d. Zagreb nakon izvršenog prenosa akcija manjinskih akcionara na otkupioca postao vlasnik 18.473.634 akcija što čini 100% osnovnog kapitala Društva.

Prednost promjene pravne forme je prilagođavanje tržišnim okolnostima, mogućnost jačanja poslovnih kapaciteta i efikasnijeg upravljanja Društvom, te racionalnije poslovanje i stvaranje dobiti.

Organizovanje u formi društva sa ograničenom odgovornošću, posebno sa jednim osnivačem, omogućava lakše, brže i ekonomičnije procedure prilikom donošenja organizacionih i poslovnih odluka, čime će se stvoriti uslovi za olakšano poslovanje, bez procedura koje su mnogo složenije i troškova koji su mnogo veći ukoliko je društvo organizovano kao akcionarsko društvo. Takođe, unutrašnje uređenje rada društva ne zahtijeva posebnu administraciju i dodatne troškove.

Imajući u vidu da Mira a.d. članica Kraš grupe ima samo jednog akcionara, forma društva sa ograničenom odgovornošću je jednostavnija sa aspekta organizovanja i upravljanja Društvom, a akcije Društva mogu se vrlo jednostavno konvertovati u novčani ulog po nominalnoj

vrijednosti gdje se pronalazi i ekonomski i poslovni momenat opravdanosti promjene pravne forme.

Proces preoblikovanja društva Mira a.d. usko je vezan na proces transformacije društva Kraš d.d. i njegovih povezanih društva, te se radi u potpunosti o redefinisanju poslovnog modela društva usuglašenog s dugoročnom strategijom Grupe. Poseban značaj cijelom procesu daju uslovi i vrijeme u kojima se preoblikovanje provodi, a vezano je na nestabilnosti koje dolaze iz okruženja kako i vlasnička preslagivanja u okviru industrije u kojoj društvo Mira a.d. posluje. Osim specifičnih razloga za preoblikovanje postoji i opšti poput: globalizacije i praćenja trendova u industriji (pravne forme konkurentskih kompanija iz okruženja).

Društva Mira a.d. i Kraš d.d. su vlasnički visoko integrisana društva, te su kompletne Službe društava sinergijski povezana na nivou Kraš Grupe. Planovi budućih investicionih ciklusa ka specijalizaciji proizvodnih pogona takođe su objedinjeni na nivou grupe. Snaga industrijskog suparništva je jako naglašena u industriji, a artikli koje industrija proizvodi izrazito su cjenovno elastični, što zahtjeva proizvodnju outputa izuzetno ekonomično, te se u tom smislu i poduzimaju radnje kako bi se povećala konkurentnost kako na domaćem tako i na inostranim tržištima.

Plića organizaciona struktura koja je svojstvena društvima ograničene odgovornosti doprinosi učinkovitosti zaposlenika, te težiti ka jednostavnijim organizacionim oblicima čime će se stvoriti preduslovi za povezanost zaposlenika i organizacije. Očekivanja menadžmenta u smislu povećanja radne odgovornosti su visoka, što uključuje participiranje zaposlenika na svima nivoima, bez rizika od potencijalnih proceduralnih ograničenja.

Osim strateških opredjeljenja u smislu poslovne transformacije jasno je da postoji više ekonomskih razloga zbog kojih je pristupljeno procesu promjene pravne forme društva Mira a.d., a one se reflektuju kroz podizanje organizacione zrelosti društva Mira a.d., s naglaskom da:

- Procesne promjene imaju za cilj promjenu u načinu na koji se posao obavlja u smislu donošenja odluka, a cilj je učiniti poslovne procese bržima, efikasnijima, produktivnijima i jeftinijima;
- Boljom organizacijom funkcija društva koje imaju podršku matične kuce (računovodstvo, finansije, kontroling) kako bi proces donošenja odluka od strane menadžmenta bio efikasniji;
- Strukturne promjene u kojima je organizacija skup funkcionalnih dijelova gdje vrhovni menadžment harmonizacijom tih dijelova postiže bolji rezultat;
- Promjena korporativne kulture koja je orijentisana na razvoj ljudskih potencijala s naglaskom na razvoj menadžmenta i odnosa menadžmenta i zaposlenika.

Podizanje organizacione zrelosti zahtjeva usuglašavanje Službi tokom svakodnevnih aktivnosti kako bi jasno komunicirali strateške ciljeve kompanije, te pravilno kaskadirali iste prema nižim organizacionim cjelinama, sve do nivoa radnog mjesta. Promjenom pravne forme društva očekujemo podizanje fleksibilnosti organizacije uslovljene nestabilnostima koje dolaze iz okoline, ali i eliminaciju određenih sistemskih rizika.

Prema tome, kako su ispunjene zakonske mogućnosti da otvoreno akcionarsko društvo MIRA a.d. članica KRAŠ grupe može promijeniti pravnu formu u društvo sa ograničenom odgovornošću u skladu sa odredbama 421, 422, 423 i 424. Zakona o privrednim društvima („Službeni glasnik Republike Srpske“, br. 127/08, 58/09, 100/11, 67/13, 100/17 i 82/19) i članom 9. i 10. Pravilnika o uslovima i postupku pretvaranja zatvorenog akcionarskog društva u otvoreno, odnosno otvorenog akcionarskog društva u zatvoreno i promjeni pravne forme akcionarskog društva („Službeni glasnik RS“ broj 59/10, 60/12 i 117/12) i kako nema opasnosti oštećenja trećih lica ili Republike Srpske, te kako bi Društvo efikasnije, ekonomičnije i racionalnije poslovalo daje se prijedlog da se provede postupak promjene pravne forme iz akcionarskog društva u društvo sa ograničenom odgovornošću.

Predsjednik Upravnog odbora

Slavko Ledić, dipl. oec.

MIRA
Društvo za proizvodnju
i usluge sredstava za
zaštitu bilja

